



# เทคนิคการสัมภาษณ์ ด้วย Competency Competency Based Interview

## หลักการและเหตุผล

การสัมภาษณ์ยังคงเป็นเครื่องมือในการคัดเลือกบุคลากรที่สำคัญ ผู้ที่เกี่ยวข้องกับการสัมภาษณ์ส่วนใหญ่มักอาศัยประสบการณ์เฉพาะตนในการสัมภาษณ์ แต่สำหรับผู้ที่มีประสบการณ์น้อยทำให้เสียโอกาสที่จะได้ผู้สมัครที่มีความรู้ความสามารถที่เหมาะสม หรือบางครั้งไม่สามารถแยกแยะระหว่างผู้ที่มีความรู้ความสามารถกับผู้เตรียมตัวเพื่อรับการสัมภาษณ์มาอย่างดี เทคนิคการสัมภาษณ์ด้วย Competency นี้จะช่วยให้ผู้สัมภาษณ์ได้คัดเลือกผู้สมัครได้อย่างมีประสิทธิภาพและตรงตามความต้องการขององค์กร

## วัตถุประสงค์

1. ให้ผู้รับการอบรมทราบแนวทางการประยุกต์ใช้ Competency
2. ให้ผู้รับการอบรมทราบวิธีการและขั้นตอนการสัมภาษณ์ด้วย Competency
3. ให้ผู้รับการอบรมมีทักษะการสัมภาษณ์ สามารถแยกแยะระดับของ Competency ของผู้สมัครได้

## หัวข้อการบรรยาย

- ความหมายและความสำคัญแบบต่างๆ ของ Competency
- การประยุกต์ใช้ Competency ในงานบริหารงานบุคคล (HRM & HRD)
- ความสำคัญและการเตรียมการสัมภาษณ์
- เทคนิคการถามสัมภาษณ์แบบสืบค้น Competency ด้วย STAR และการให้คะแนน
- การสรุปตัดสินใจในภาพรวม

## กลุ่มเป้าหมาย

ผู้บริหารองค์กร ผู้บริหารหน่วยงานผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ในสายงานทรัพยากรมนุษย์ หัวหน้างานที่เกี่ยวข้องกับการคัดเลือกทุกสายงาน

**รูปแบบวิธีการฝึกอบรม :** การบรรยายและการฝึกปฏิบัติ

## วิทยากร อาจารย์ไพบูลย์ คุณนทราศัย

มีประสบการณ์ทำงานด้านที่ปรึกษาการพัฒนาองค์กร และการบริหารงานทรัพยากรมนุษย์ ให้กับองค์กรต่าง ๆ หลากหลายประเภทธุรกิจทั้งโรงงานอุตสาหกรรม งานบริการ และการค้าการลงทุน

**ความชำนาญ :** การบริหารงานทรัพยากรมนุษย์เชิงกลยุทธ์, การจัดการผลปฏิบัติงาน, การบริหารการเปลี่ยนแปลง, การควบคุมกิจการ, การพัฒนาองค์กร, การจัดการโดย Balance Score Card, Competency Based Management, การพัฒนาคุณภาพงาน, การสร้างวัฒนธรรมองค์กร

กำหนดการ	วันที่ 18 มกราคม 2562	บุคคลทั่วไป	3,900 + 273 = 4,173
เวลา	09.00-16.00 น.	สมาชิก, โอนเงินก่อน 12 ม.ค.2562	3,500 + 245 = 3,745
สถานที่	โรงแรมบลูเอวอร์ด สุขุมวิท ซ.5	สมัคร 3 คนขึ้นไป ท่านละ 3,200	3,200 + 224 = 3,424
		สมัคร 5 คนขึ้นไป ท่านละ 2,900	2,900 + 203 = 3,103

- หมายเหตุ**
- ค่าลงทะเบียนเข้าร่วมสัมมนาสามารถนำไปลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลได้ 200%
  - ราคารวมเอกสารประกอบการสัมมนา, อาหารกลางวัน, น้ำชา-กาแฟ



**บริษัท เคเอ็นซี เทรนิ่ง เซ็นเตอร์ จำกัด**

34/289 หมู่บ้านไทยสมบูรณ์ 2 หมู่ที่ 2 ต.คลองสาม อ.คลองหลวง จ.ปทุมธานี 12120  
 โทร. 02-191-2509, 062-315-5283, 081-847-6341 โทรสาร 02-157-1599, 02-903-0080 ต่อ 5283  
 e-mail : knctrainingcenter@hotmail.com, www.knctrainingcenter.com

หลักสูตร **เทคนิคการสัมภาษณ์ด้วย Competency : Competency Based Interview**

กำหนดการ **วันศุกร์ที่ 18 มกราคม 2562** เวลา 09.00-16.00 น. โรงแรมบุเลอวอร์ด สุขุมวิท ซ.5

รายการค่าลงทะเบียน: 1 ท่าน	ราคา + vat 7%	ราคาหลังหัก ณ ที่จ่าย
บุคคลทั่วไป	<input type="checkbox"/> 3,900 + 273 = 4,173	<input type="checkbox"/> 4,173 - 117 = 4,056
สมาชิก, โอนเงินก่อน <b>12 ม.ค. 2562</b>	<input type="checkbox"/> 3,500 + 245 = 3,745	<input type="checkbox"/> 3,745 - 105 = 3,640
	<input type="checkbox"/> <b>สมัคร 3 คนขึ้นไป ท่านละ 3,200</b> 3,200 + 224 = 3,424	<input type="checkbox"/> 3,424 - 96 = 3,328
	<input type="checkbox"/> <b>สมัคร 5 คนขึ้นไป ท่านละ 2,900</b> 2,900 + 203 = 3,103	<input type="checkbox"/> 3,103 - 87 = 3,016

รายชื่อผู้เข้าร่วมสัมมนา

- ..... ตำแหน่ง.....มือถือ.....
- ..... ตำแหน่ง.....มือถือ.....
- ..... ตำแหน่ง.....มือถือ.....
- ..... ตำแหน่ง.....มือถือ.....
- ..... ตำแหน่ง.....มือถือ.....

• **ที่อยู่เพื่อออกใบเสร็จ :** (กรุณากรอกรายละเอียดให้ชัดเจนเพื่อความถูกต้องในการออกใบเสร็จ)

(บจก./บมจ./หจก./ส่วนบุคคล) ชื่อ.....เลขประจำตัวผู้เสียภาษี.....  
 สำนักงานใหญ่  สาขา.....เลขที่.....หมู่.....อาคาร/หมู่บ้าน.....ชั้น.....  
 ตรอก/ซอย.....ถนน.....แขวง/ตำบล.....อำเภอ/เขต.....  
 จังหวัด.....รหัสไปรษณีย์.....โทรศัพท์.....โทรสาร.....  
 ผู้ประสานงาน.....มือถือ.....E-mail : .....

• ประเภทธุรกิจ.....

• ต้องการหักภาษี ณ ที่จ่ายหรือไม่  ต้องการ  ไม่ต้องการ

**กรณีหักภาษี ณ ที่จ่าย 3%** ในนาม บริษัท เคเอ็นซี เทรนนิง เซ็นเตอร์ จำกัด เลขที่ 34/289 หมู่บ้านไทยสมบูรณ 2 หมู่ที่ 2 ต.คลองสาม อ.คลองหลวง จ.ปทุมธานี 12120 เลขประจำตัวผู้เสียภาษี : **0135556000220**

โอนเงินเข้าบัญชี : บริษัท เคเอ็นซี เทรนนิง เซ็นเตอร์ จำกัด ประเภทบัญชี ออมทรัพย์

ธนาคารไทยพาณิชย์ สาขาเชียรวังสิต เลขที่บัญชี **364-236239-5**

ธนาคารกสิกรไทย สาขาฟิวเจอร์ พาร์ค รังสิต 2 เลขที่บัญชี **022-3-65013-9**

กรุณาฝากชื่อบริษัทลงทะเบียนหรือหลักฐานการโอนเงินมาที่ โทรสาร **02-157-1599, 02-903-0080** ต่อ **5283**

**บริษัท เคเอ็นซี เทรนนิง เซ็นเตอร์ จำกัด**

34/289 หมู่บ้านไทยสมบูรณ 2 หมู่ที่ 2 ต.คลองสาม อ.คลองหลวง จ.ปทุมธานี 12120

โทร. 02-191-2509, 062-315-5283, 081-847-6341 โทรสาร 02-157-1599, 02-903-0080 ต่อ 5283

e-mail : knctrainingcenter@hotmail.com, www.knctrainingcenter.com